

Vereine, Vorstände, Zukunft des Ehrenamts und Förderung des gemeinnützigen Sektors



Verband Deutscher Freilichtbühnen – Region Nord

64. Jahres- und Arbeitstagung

Lübbecke, 28. Oktober 2017

Dr. Serge Embacher, Berlin

Übersicht



Ehrenamt heute

Zur Lage der Vereine in Deutschland

Zukunftsfragen

Ausblick – Politik und Bürgergesellschaft

Ehrenamt heute



Zyniker...

Willst Du froh und glücklich leben, lass kein Ehrenamt Dir geben!
Willst Du nicht zu früh ins Grab, lehn' ein Ehrenamt bloß ab!

Wie viel Mühen, Sorgen, Plagen, wie viel Ärger musst du tragen.
Gibst noch Geld aus, opferst Zeit – und der Lohn?
– Undankbarkeit!

(Wilhelm Busch)

Ehrenamt heute



... und Moralisten

„Es gibt nichts Gutes, außer man tut es!“

(Erich Kästner)

Ehrenamt heute



Geschichte

- Niederlage Preußens gegen Napoleon 1806
- Preußische Staatsreform
- Erfindung der preußischen Städte- und Gemeindeordnung
- Einführung des Ehrenamts als Bürgerpflicht (hat sich in Teilen bis heute erhalten)

Ehrenamt heute



Gesellschaftliche Umbrüche und Ehrenamt

- Prekarität bzw. Krise der Erwerbsarbeit
(Zunahme atypischer Beschäftigung)
- soziale Spaltung wiederholt sich im Engagement
(Mittelschichtslastigkeit)
- Beschleunigung aller Lebensverhältnisse
(erheblich gestiegene Mobilitätsanforderungen)
- demografische Veränderungen und Einwanderung
(Probleme im Umgang mit gesellschaftlicher Vielfalt)

Ehrenamt heute



Situation des Ehrenamts in Deutschland

- vom Ehrenamt zum bürgerschaftlichen Engagement
 - ✦ Differenzierung:
 - Tendenz zum anlassbezogenen, temporären Engagement
 - ✦ Motivation:
 - Verbindung von Altruismus und Nutzenorientierung
 - ✦ Beteiligung:
 - Tendenz zu mehr Mitbestimmungsansprüchen

Ehrenamt heute



Effekte des bürgerschaftlichen Engagements

- Hilfe und Engagement vor Ort
- Erprobung neuer / guter Praxis
- Mitgestaltung des Gemeinwesens
- Erzeugung gesellschaftlichen Zusammenhalts

Ehrenamt heute



Risiken und unerwünschte Nebenwirkungen

- neoliberale statt solidarische Bürgergesellschaft
- Indienstnahme des Engagements
- Monetarisierung des Engagements
- Angriff von rechts

Zur Lage der Vereine in Deutschland



Statistische Entwicklung von Vereinen in Deutschland

- August 2016: 603.886 eingetragene Vereine
 - ✦ 1995: 416.881
 - ✦ 2005: 548.517

(Zahlen: ZiviZ-Survey 2017)

Zur Lage der Vereine in Deutschland



Statistische Entwicklung von Vereinen in Deutschland

- August 2016: 15.000 neue Vereine pro Jahr
 - ✦ 1995: 22.242
 - ✦ 2005: 20.850

(Zahlen: ZiviZ-Survey 2017)

Zur Lage der Vereine in Deutschland



Statistische Entwicklung von Vereinen in Deutschland

- August 2016: 10.000 Vereinsauflösungen jährlich
 - ✦ 1995: 4.448
 - ✦ 2005: 9.639

(Zahlen: ZiviZ-Survey 2017)

Zur Lage der Vereine in Deutschland



Führungskrise des Ehrenamts

- Fast jede zweite gemeinnützige Organisation hat Schwierigkeiten, Vorstandsposten zu besetzen.
- Fast 40% haben Probleme mit der Besetzung des Vorsitzes.
- In jeder vierten gemeinnützigen Organisation gilt die Besetzung des Kassiererpostens als schwierig.

(Untersuchung 2010 in Münster/Westfalen und Halle/Saale)

Zur Lage der Vereine in Deutschland



Situation von ehrenamtlichen Vorständen

- durchschnittlich knapp 9 Stunden/Woche (in der Spitze bis zu über 21 Stunden)
- über zwei Drittel Berufstätige
- Frauen stark unterrepräsentiert
- **Motiv:** individuelle Befriedigung durch Führungstätigkeit

Zur Lage der Vereine in Deutschland



Probleme ehrenamtlicher Führungskräfte

- Zunahme der Verantwortung und gestiegener Zeitaufwand für ehrenamtliche Vorstände im Zuge der Professionalisierung der Verbände
- Gefühl der Überforderung (großer Energieaufwand)
- Qualifizierungsdefizite
(Controlling, Zuwendungsrecht, Personalführung usw.)
- fehlende systematische Nachwuchsschulung
- fehlende Anerkennung und / oder Unterstützung

Zukunftsfragen



Zukunft

„Prognosen sind schwierig, vor allem wenn sie die Zukunft betreffen...“

(Karl Valentin)

Zukunftsfragen



Herausforderungen

- Angewiesensein von Vereinen auf lokale Verwurzelung bei zunehmenden Mobilitätsanforderungen
- Einbindung von Hinzugezogenen in traditionelle Strukturen
- Einbindung von temporärem Engagement
- angemessene Reaktion auf Zunahme gesellschaftliche Vielfalt

Zukunftsfragen



Handlungsstrategien

- bewusste Entwicklung von Strategien der Vereinsentwicklung
- Entwicklung von Führungskräften
- Aufbau eines Freiwilligenmanagements
- Nutzung von Projektarbeit zur Nachwuchsrekrutierung
- Diskussion von Zielen und Leitbildern

Ausblick – Politik und Bürgergesellschaft



Ausgangspunkt: Leitbild Bürgergesellschaft

- »... beschreibt ein Gemeinwesen, in dem die Bürgerinnen und Bürger auf der Basis gesicherter Grundrechte und im Rahmen einer politisch verfassten Demokratie durch das Engagement in selbstorganisierten Vereinigungen und durch die Nutzung von Beteiligungsmöglichkeiten die Geschicke des Gemeinwesens **wesentlich** prägen können.«

(Enquete-Kommission des Deutschen Bundestages 2002)

Ausblick – Politik und Bürgergesellschaft



Schaffung von Rahmenbedingungen

- Haftungsrecht und Versicherungsschutz
- Gemeinnützigkeitsrecht
- Zuwendungsrecht
- Entbürokratisierung
- Infrastruktur für Ehrenamt und bürgerschaftliches Engagement

Ausblick – Politik und Bürgergesellschaft



Schaffung von Rahmenbedingungen

- Anerkennung von Vereinen
 - ✦ als Kristallisationspunkte für bürgerschaftliches Engagement
 - ✦ als Zentren für gesellschaftlichen Zusammenhalt
 - ✦ als Säule der demokratischen Gesellschaft



Kontakt: www.serge-embacher.de